

QINGCAO.COM

广州青草管理咨询有限责任公司

服务手册

青

草

管理咨询



QINGCAO
CONSULTING

青草管理咨询
应急预案制度
服务手册

www.qingcao.com

青草管理咨询

2022

V1

提示

- 广州青草管理咨询有限责任公司本文中简称**青草管理咨询**
- 本产品手册为相关业务服务的一般性陈述，并不关联任何服务合同的服务约定，本产品手册定期修订更新，不同时期的表述性文字可能有所不同，对应服务应以青草管理咨询最新网站及书面文本为准
- 青草管理咨询是“专业咨询师和客户需求”所驱动的知识型企业。青草咨询以案例为基石，结合数以万计的企业需求，“贴身契合诊断与实施”，以“十三年技术成长周期”为诊断模型，为客户分析“产业荣景与企业竞争策略”，更进一步评测“职能管理”，系统化的对“流程、岗位及员工入职晋升周期”作全面监测，形成独立第三方报告，推动客户“产业角色化、业务信息化、流程并发化”，形成“面向未来”的企业竞争力。



青草进出口有限公司疫情应急处置程序

为有效预防、妥善处置河口海关进出口有限公司疫情期间安全生产及突发事件应急处置，严防发生异常紧急状况，确保遇有紧急情况能够快速反应，迅速、妥善处置，维护河口的社会治安稳定，保护人民群众的生命财产安全，特制定本工作预案。

一、任务目标

根据国务院应对新型冠状病毒肺炎疫情联防联控机制印发的《新型冠状病毒肺炎防控方案（第八版）》（联防联控机制发〔2021〕54号）的要求，安全保障工作按照“统一指挥、分级负责、快速高效、因案施策；属地管理、分工负责；定岗定编、分点负责；任务明确、责任倒查”的原则，落实各项措施，确保实现工作期间“六个不发生”（不发生群体性事件，不发生暴力恐怖事件，不发生群体性上访事件，不发生安全生产事故，不发生重大治安刑事案件，不发生网络舆情事件）的工作目标，奋力确保疫情期间“绝对安全，万无一失”的总体目标，实施应急处置，整体联动，快速反应，将其造成的社会危害降到最低程度。

二、组织机构

总 长：张亮
副 总 长：XXXX

成 员：XXXX

总长张亮作为疫情防控应急处置第一责任人，负责组织、实施疫情防控应急处置，对存在的防疫风险进行针对性排查与预防，引导全体员工熟悉、掌握应急处置流程，按照预案实施疫情防控期间的安全检查和突发事件处置工作。

三、应急处置原则

1. 安全第一。及时排查疫情防控风险信息，积极自查整改。
2. 迅速处置。将异常人员快速移送至临时隔离间。
3. 及时上报。发现异常第一时间上报河口海关商务工业和体系化局与河口岸系统疫情防控组。
4. 积极配合。积极配合流调、人员转运等工作，不得隐瞒任何事宜。
5. “谁谁谁谁谁谁”。落实疫情防控主体责任，加强与地方沟通，协调合作外贸企业配合做好进口货物及车辆的防疫检测，全覆盖实施防疫筛查及进口货物核酸检测。一旦出现阳性货物、车辆情况，积极配合流调与处置，负责协调督促合作外贸企业相应处置阳性货物、车辆所有费用。

四、应急处置流程

- (一) 人员处置流程
1. 发现异常。应急处置。公司员工每天自行开展健康监测。

当异常发生时（例如：发现人员出现发热、咳嗽等新型冠状病毒肺炎发病前症状时），要求异常人员做好个人防护，就近开展核酸检测，等待核酸检测结果。第一时间将结果上报公司负责人张亮统筹安排本公司疫情防控相关事宜。

2. 及时上报。如确有阳性。核酸检测结果为阳性，疫情防控责任人张亮第一时间确认情况，同时将事发地点向河口海关工业商务，所在社区口头报告，两小时内将事件概况形成文字报河口海关工业商务。
3. 及时排查溯源。及时调查溯源。组织公司疫情防控工作领导小组成员维护现场秩序，进行区域暂时封闭，不允许人员进出，并及时请求辖区派出所支援。
4. 积极配合。积极配合流调。做好记录，发现阳性及时上报河口口岸系统疫情防控组。
5. 通知公司员工居家观察。做好公司员工心理疏导配合流调部门开展流调工作。
6. 在疫情防控控制机构的指导下对场所进行终末消毒，同时对空调通风系统进行清洗和消毒处理，经卫生学评价合格后方可重新启用。
- (二) 出境运输车辆处置流程

1. 车辆检测阳性处置。及时与合作外贸企业、国内车主沟通协调，积极配合有关部门开展处置工作，督促合作外贸企业承担阳性车辆处置的所有费用。
2. 若发现出境运输车辆有或留物的情况，公司在知悉情况的第一时间，督促合作外贸企业与地方企业沟通协调，要求在地方境内将留物处理后方可入境。
- (二) 阳性货物处置流程
1. 积极配合配合流调部门开展流调工作，提供所需信息。
2. 积极配合市场监督管理部门按程序做好阳性货物的处置，督促合作外贸企业承担阳性货物处置的所有费用。
3. 对查获的同一规格生产企业输华商品或包装第1次和第2次检出新冠病毒阳性的，分别暂停受理与该地方企业贸易的报关业务一周两周，3次及以上的，暂停受理与该地方企业贸易的报关业务二周。
- 五、应急联络窗口
- (一) 公司负责人联系电话：1111111111
- (二) 辖区派出所联系电话：110
- (三) 所在社区联系电话：00000000
- (四) 各社团联系电话：北山社 151510。

- 新桥社区：00000021。
- 合群社区：00000000。
- 滨河社区：0873-31111111 0873-3522777。
- 城关边境派出所 00000000
- 城 区 派 出 所 00000000 583
- 坝湾边境派出所 0873-31111111
- 光善边境派出所 00000000
- 南溪边境派出所 00000000 10
- 南 关 派 出 所 0873-31111111 21
- 桥头边境派出所 08000000
- 新街边境派出所 08000000
- 崂山边境派出所 08000000
- 老道湾边境派出所 0873-3541110



管理咨询

冠军绩效 锋芒毕露
产品



(一) 应急预案应包含总则内容



总则内容一般包含了编制目的，编制依据，适用范围和工作原则。



编制目的



编制依据



适用范围



工作原则

(二) 应急预案应包含应急组织机构与职责



应急预案的组织指挥是应急预案的重点内容，预案的主要功能就是建立统一、有序、高效的指挥和运行机制。



统一指挥



运转有序



高效指挥



高效运行

(三) 应急预案应包含预防预警机制



应急预案的对象就是假定发生的突发事件，并有针对性地做好应急准备，因此，预防预警机制是预案的关键内容。



信息监测



预警行动



预警支持系统



预警级别发布

(四) 应急预案应包含应急响应，善后工作，应急保障和监督管理以及附则等。



应急预案制度它提供突发事件应对的标准化反应程序，是突发事件处置的基本规则和应急响应的操作指南。



应急响应



善后工作

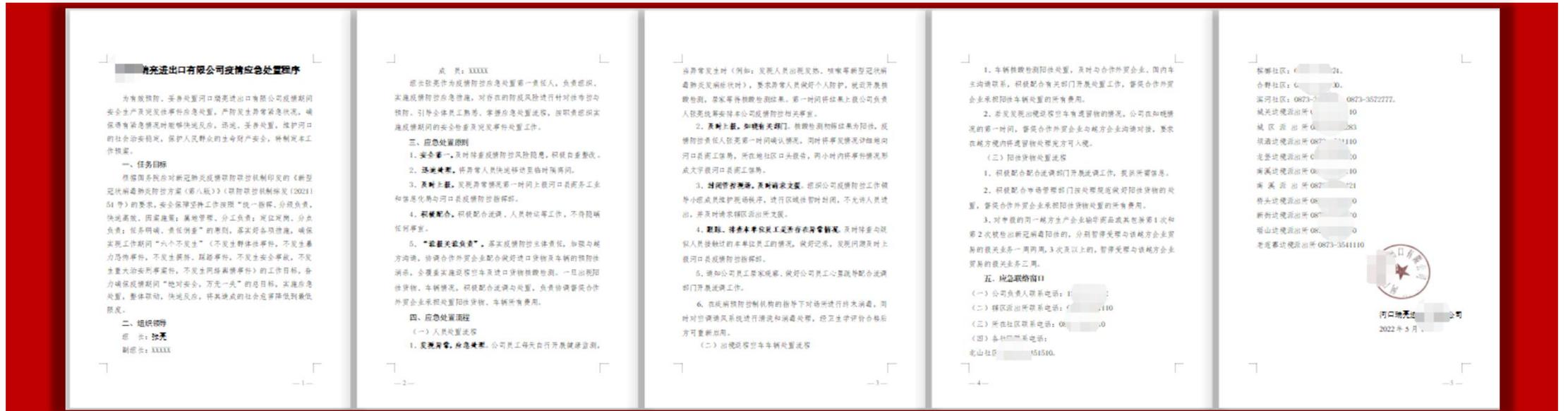


应急保障



监督管理

基于管理咨询案例的实践



我们为某公司设置了涵盖上述要件的应急管理方案，保障该公司的在面对突发情况时能否有制度可依据，制定，最大限度地预防和减少突发事件及其造成的损害和损失，减少公司的损失和员工的生命财产安全。



提供制度保障



提高预警能力



减少公司损失

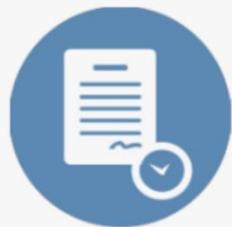


保障生命和财产安全

基于专业研究研究过程



选取课题



提供研究方案



执行研究



撰写报告



提交报告



后续沟通

青

经过能力认证的青草分析师围绕客户需求进行梳理诊断，结合青草咨询研究框架进行定量与定性分析研究，形成分析报告，并制定测试计划，形成可持续的管理迭代跟踪，保障管理精进提升。



青草研究框架



认证咨询师



围绕客户需求



形成可验证的测试案



管理咨询科目认证



客户案例项目累积



项目经理负责制



远程会议实时联动

基于青草咨询自身的成长实践



截止2022年6月，青草咨询累计服务企业客户30000+家

1000



120



19.7%



基于方法论与工程管理

青



青草咨询出身于私募基金，对行业机会与分析、产业研究、企业创业阶段的职能管理，增长管理有绝佳的实践。



十三年
技术成长周期模型



职能管理等级鉴定



绩效制度



增长管理

基于管理实践案例

<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>绩效考核</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>人事管理制度体系构建 青草咨询深析优化绩效关键点</p>	<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>薪酬体系</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>青草管理咨询提振客户绩效薪酬改革奋力攻坚开新局</p>	<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>财务报告</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>财务分析报告统计 青草咨询量化剖析财务核心要点</p>	<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>尽职调查</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>私募基金尽调 青草咨询宏观微观体系化报告呈现</p>
<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>培训方案</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>教学计划结合线上时空特征 青草咨询优化客户教育绩效</p>	<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>运营框架</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>制造业企业运营自媒体 青草咨询四大维度构建合理框架</p>	<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>风控战略</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>优化公司运输班工作安全职责制度 青草咨询提升客户风控战略</p>	<p>RESEARCH REPORT</p> <h2>岗位晋升</h2> <p>冠军绩效 锋芒毕露 绩效之变</p> <p>青草管理咨询视野：从管事到管人的捷径</p>

基于与客户项目周期的同步参与



我们建议客户分阶段进行管理咨询与项目实施。梳理问题、测试预案、统计预案、形成制度流程。对所有的现阶段问题进行“总体规划、分步实施”，基于历史数据，做好前瞻性的管理预期和企业战略



研究专业度



数据分析工程量



ROI投资效益比



全周期管理伙伴

更多请访问青草管理咨询案例网站

青草 QINGCAO CONSULTING



QINGCAO CONSULTING

电话: 400-1010-095

网站: <https://www.qingcao.com>